

令和4年度

(第25期)

事業報告書

交野市水道サービス株式会社

I 営業の概要

1 経営方針について

当社が営業を開始した平成11年7月以来、24年が経過しました。その間会社創設の目的である市民に信頼してもらえる上下水道メンテナンス会社として、市民サービスの向上を目指して、事業経営に努めてきました。

また、前期から新たに交野市の下水道施設包括的管理業務を受注し、共同企業体交野市下水道パートナーズ(JV)の代表企業として、引き続きその運営にあたりました。

(1) 業務の状況について

今期も水道局からの受託業務及び一般家庭、企業、官公署、団体からの工事や修繕及び各種業務を行いました。

今期は、水道局の緊急漏水修繕工事が激減しましたが、宅内修繕を始めとし、その他の売上が増加したことにより、全体として前期並みの売り上げを確保することができました。

① 水道局受託業務

水道局業務である管路維持、満期メーター取替、水質検査補助等は昨年度に引き続き受注することが出来ました。

これら業務の出来高は、5,782万8千円と前期と比べ、1,118万5千円と落ち込んだのは、緊急漏水修繕の減少によるものです。

② 一般事業

一般家庭や企業、団体等からの修繕・工事等の依頼は、同程度でしたが、今期は、土木建設工事(道路舗装工事など3件)入札で落札したところですが、売上高は、1億2,482万円と前期と比べ、731万円の減となりました。

今期における当社の総売上高に占める水道局受託事業と一般事業の比率は、水道局前期52.2%、が今期46.3%。一般事業につきましては、前期47.8%が今期53.7%となったところです。

(2) 経營業績について

今期の経営状況は、事業報告書に記載の損益計算書、貸借対照表その他諸表のとおりとなっています。

今期の総売上高は、1億2,482万8千円と前期1億3,214万4千円に比べ731万6千円の減となりました。

一方、経費についてみますと、売上原価及び販売費一般管理費の合計額は、1億1,951万3千円と前期に比べ203万円の減となりました。

経常利益は、573万8千円となり特別利益4万2千円、特別損失が106万9千円となり、税引前当期純利益471万1千円となり、法人税、住民税、事業税を差引いた当期純利益は、354万9千円と、前期(819万7千円)と比べ464万7千円の減となりました。

今期の利益の減は、売上高の減少によるものです。

2. 今年度部門別売上高及び売上原価・一般管理費等の状況

(1) 部門別売上高の状況

(単位：円)

業務名称	令和5年3月(25期)	令和4年3月(24期)	差(令和5年-令和4年)
修繕工事	19,505,100	31,929,500	△12,424,400
宿日直代行	9,804,500	9,739,600	64,900
メータ取替	6,998,190	6,173,710	824,480
水質検査補助	4,291,920	4,291,920	0
その他受託	17,228,700	16,878,800	349,900
(売上高総計との比率)	46.3	52.2	—
合計	57,828,410	69,013,530	△11,185,120
宅内修繕	51,492,706	49,896,985	1,595,721
駐輪場	1,683,096	1,401,824	281,272
物品販売	4,283,991	4,330,865	△46,874
下水道包括	7,106,137	5,561,910	1,544,227
その他雑売上	2,434,200	1,939,500	494,700
(売上高総計との比率)	53.7	47.8	—
合計	67,000,130	63,131,084	3,869,046
	(100)	(100)	—
売上高総計	124,828,540	132,144,614	△7,316,074

(2) 売上原価・一般管理費等の経費

(単位：円)

区分	令和5年3月(25期)	令和4年3月(24期)	差(令和5年-令和4年)
売上原価	83,065,129	87,386,921	△4,321,792
外注費(一般管理)	0	0	0
製造原価	83,065,129	87,386,921	△4,321,792
(材料費)	18,714,421	23,320,687	△4,606,266
(労務費)	26,428,291	27,017,010	△588,719
(外注費)	33,101,950	32,904,706	197,244
(経費)	4,820,467	4,144,518	675,949
販売費・一般管理費 (人件費・法定福利費・原価償却 費-光熱水費-その他経費)	36,491,001	34,246,436	2,244,565
総経費	119,556,130	121,633,357	△2,077,227

(3) 決算状況の業績及び財産状況

(単位：円)

区分	令和5年3月(25期)	令和4年3月(24期)	差(令和5年-令和4年)
総売上高	124,828,540	132,144,614	△7,316,074
総経費	119,556,130	121,633,357	△2,077,227
営業利益	5,272,410	10,511,257	△5,238,847
経常利益	5,738,421	10,895,143	△5,156,722
当期純利益	3,549,693	8,197,336	△4,647,643
前年度繰越利益剰余金	53,166,512	45,149,176	8,017,336
当年度繰越利益剰余金	56,536,205	53,166,512	3,369,693
純資産	101,536,205	98,166,512	3,369,693
総資産	118,200,569	118,617,900	△417,331

II 会 社 の 概 要

1 会社の形態

資本金 3,000 万円。 600 株 (出資比率 67%・民間 33%)

2 主要な事業内容

(1) 水道局受託事業

- ① 道路等での漏水修理及び維持管理業務
- ② 緊急事故(漏水)発生時対応の配備業務
- ③ 満期メーター取替業務
- ④ 宿日直の代行業務等

(2) 一般事業

- ① 一般家庭、企業、公共団体等の上水道の給水装置設備の修繕・工事、漏水調査
- ② 一般家庭、企業、公共団体等の下水道の設備(トイレ・風呂等)の修繕・工事、雨水排水設備の修繕・工事、洗管
- ③ 下水道施設包括的管理業務
- ④ 施設管理業務、清掃・各種受託業務
- ⑤ 水道用品等 (家庭用・工事中用部材及びセラ水等の販売)
- ⑥ 水道貯水槽の清掃
- ⑦ その他業務 [時間貸し駐輪(車)場]

3 従業員の状況

区 分	員数 (内は女性) 人	平均年齢	前期(年)
社 員	7 (1)	52.2	46.0
嘱託員 (臨時を含む)	8 (0)	67.2	65.2
合 計	15 (1)		

4 取締役及び監査役

役 職	氏 名	備 考
代表取締役	山 本 光 茂	元交野市(常勤)
専務取締役	森 本 憲 卓	交野市上下水道工事業協同組合理事長(非常勤)
常務取締役	川 人 智 弘	交野市上下水道工事業協同組合理事(非常勤)
取 締 役	奥 野 忠	水道局総務担当(非常勤)
取 締 役	山 口 始	水道局工事担当(非常勤)
取 締 役	西 浦 浩 明	兼務取締役(常勤)
監 査 役	平 田 明 弘	交野市上下水道工事業協同組合理事(非常勤)
監 査 役	今 井 靖 志	交野市(会計管理者) (非常勤)

※ 令和4年5月22日取締役加門高志が退任。山口始が就任。

5 財産の状況

建物等 倉庫2棟。駐輪場施設。
車両 軽車両12台。
工所用等機具 高圧洗浄機2台。管内カメラ3台、小型カメラ2台。小型発電機4台。ランマー・舗装カッター・自動レベル計・穿孔機各1台。洗管清掃用器具一式。漏水検知器。
水質検査用器具 濁度計・色度計・有毒ガス測定器・残留塩素計等器具一式。
その他 貯水槽洗浄機一式。
事務用機器等 財務会計・給与ソフト。土木・水道・下水工事・給配水の各種算ソフト。パソコン。サーバー。書庫。コピー機。事務機器一式等。

6 総括事項（総会・取締役会・監査）

令和4年度においては、定例株主総会及び取締役会を6回開催し、諸案件について審議しました。

監査については、決算監査（5月）及び中間監査（10月）を実施しました。

7 許認可等

交野市指定給水装置工事事業者 指定番号第24号
交野市下水道排水設備指定店 第58号
一般建設業(土木・管・とび土木工・石工・鋼構造物・浚渫・舗装・水道施設の各工事業)
大阪府知事 許可(般一1)第112261号
建築物飲料水貯水槽清掃業登録 大阪府2貯第3-25号
警備業(施設・交通)認定 大阪府公安委員会 第6200204号

8 免許等の保有状況(免許重複取得者を含む)

土木2級管理技士 2名。
管1級管理技士 1名。
管2級管理技士 2名。
給水装置工事主任者 4名。
下水道排水設備工事主任者 2名。
貯水槽清掃作業監督者 1名。
酸欠作業 2名。
小型車両系建設機械運転(ユンボ) 1名。
玉掛技能 1名。
危険物取扱(乙種第四類) 1名。
自由石削といし取替 1名。
警備員指導教育責任者(施設)1号・同(警備)2号 1名。
第二種電気工事士 1名。
液化石油ガス設備士 1名。

9 会社事務所の移転

当社の事務所は、水道局私市ポンプ場の敷地の一部を借り、社屋を建設し営業をしていましたが、令和4年5月末日をもって、水道局庁舎の一部を借り事務所を移転して営業を開始しました。

令和4年度

(第25期)

決算報告書

(自) 令和 4年 4月 1日

(至) 令和 5年 3月31日

比較貸借対照表

交野市水道サービス株式会社

資 産 の 部

令和5年3月31日現在

科 目	令和4年度(25期) 円	令和3年度(24期) 円	前年(期)比較 増減 円	前年(期) 比 %
【流動資産】	【96,118,933】	【108,582,598】	【△12,463,665】	88.5
現金及び預金	82,252,033	81,577,485	674,548	100.8
売掛金	11,481,376	18,559,687	△7,078,311	61.8
棚卸資産	2,129,646	2,169,476	△39,830	98.1
前渡金	0	6,237,000	△6,237,000	
前払費用	167,890	150,240	17,650	111.7
立替金	156,600	0	156,600	0.0
貸倒引当金	△68,612	△111,290	42,678	61.6
【固定資産】	【22,081,636】	【10,035,302】	【12,046,334】	220.0
[有形固定資産]	[17,287,882]	[9,072,536]	[8,215,346]	190.5
建物	8,741,382	697,026	8,044,356	1254.0
建物付属設備	1,457,329	55,161	1,402,168	2641.9
構築物	2,566,316	2,986,832	△420,516	85.9
車両運搬具	177,766	355,525	△177,759	50.0
器具備品	4,345,089	4,977,992	△632,903	87.2
[無形固定資産]	[3,206,632]	[856,966]	[2,349,666]	374.1
電話加入権	72,800	72,800	0	100.0
ソフトウェア	3,133,832	784,166	2,349,666	399.6
[投資その他の資産]	[1,587,122]	[105,800]	[1,481,322]	1500.1
保証金	1,587,122	105,800	1,481,322	1500.1
資産合計	118,200,569	118,617,900	△417,331	99.6

負債及び純資産の部

科 目	令和4年度(25期) 円	令和3年度(24期) 円	前年(期)比較 増減 円	前年(期) 比 %
【流動負債】	【16,664,364】	【20,451,388】	【△3,787,024】	81.4
買掛金	5,332,643	7,721,046	△2,388,403	69.0
未払金	7,322,208	5,949,498	1,372,710	123.0
未払費用	2,900,874	4,742,483	△1,841,609	61.1
未払法人税等	115,500	1,103,800	△988,300	10.4
預り金	993,139	934,561	58,578	106.2
負債合計	16,664,364	20,451,388	△3,787,024	81.4
【株主資本】	【101,536,205】	【98,166,512】	【3,369,693】	103.4
資本金	30,000,000	30,000,000	0	100.0
[利益剰余金]	[71,536,205]	[68,166,512]	[3,369,693]	104.9
(その他利益剰余金)	71,536,205	68,166,512	3,369,693	104.9
別途積立金	15,000,000	15,000,000	0	100.0
繰越利益剰余金	56,536,205	53,166,512	3,369,693	106.3
純資産合計	101,536,205	98,166,512	3,369,693	103.4
負債・純資産合計	118,200,569	118,617,900	△417,331	99.6

比較損益計算

交野市水道サービス株式会社

自 令和4年4月1日～至 令和5年3月31日

科 目	令和4年度(25期)	令和3年度(24期)	前年(期)比較 増減	前年(期)比
	円	円	円	%
【売上高】	124,828,540	132,144,614	△7,316,074	94.4
水道局修繕工事収入	19,505,100	31,929,500	△12,424,400	61.0
水道局その他受託収入	38,323,310	37,084,030	1,239,280	103.3
一般その他受託収入	2,434,200	1,939,500	494,700	125.5
宅内修繕工事収入	51,492,706	49,896,985	1,595,721	103.1
駐輪場収入	1,683,096	1,401,824	281,272	120.0
下水道包括収入	7,106,137	5,561,910	1,544,227	127.7
その他の雑売上	4,283,991	4,330,865	△46,874	98.9
【売上原価】	83,065,129	87,386,921	△4,321,792	95.0
当期製品製造原価	83,065,129	87,386,921	△4,321,792	95.0
売上総利益	41,763,411	44,757,693	△2,994,282	93.3
【販売費一般管理費】	36,491,001	34,246,436	2,244,565	106.5
営業利益	5,272,410	10,511,257	△5,238,847	50.1
【営業外収益】	488,011	392,886	95,125	124.2
受取利息	10,960	10,959	1	100.0
雑収入	477,051	381,927	95,124	124.9
【営業外費用】	22,000	9,000	13,000	244.4
貸倒損失	22,000	9,000	13,000	244.4
経常利益	5,738,421	10,895,143	△5,156,722	52.6
【特別利益】	42,678	89,168	△46,490	47.8
貸倒引当金戻入	42,678	89,168	△46,490	47.8
【特別損失】	1,069,131	381,400	687,731	280.3
固定資産除却損	1,069,131	381,400	687,731	280.3
税引前当期純利益	4,711,968	10,602,911	△5,890,943	44.4
法人税、住民税及び事業税	1,162,275	2,405,575	△1,243,300	48.3
当期純利益	3,549,693	8,197,336	△4,647,643	43.3

販売費及び一般管理費比較表

交野市水道サービス株式会社

自 令和4年4月1日～至 令和5年3月31日

科 目	令和4年度(25期)	令和3年度(24期)	前年(期)比較 増減	前年(期)比
	円	円	円	%
役員報酬	4,416,000	4,416,000	0	100.0
給料手当	13,367,700	13,344,040	23,660	100.1
賞与	2,558,000	2,527,100	30,900	101.2
法定福利費	2,688,005	2,380,806	307,199	112.9
福利厚生費	346,056	300,841	45,215	115.0
消耗品費	350,247	839,756	△489,509	41.7
事務用品費	1,386,948	1,762,062	△375,114	78.7
地代家賃	1,714,173	1,311,983	402,190	130.6
保険料	2,407,921	814,900	1,593,021	295.4
修繕費	1,104,650	213,410	891,240	517.6
減価償却費	3,611,199	3,678,059	△66,860	98.1
旅費交通費	220,424	208,312	12,112	105.8
通信費	316,030	254,741	61,289	124.0
水道光熱費	286,455	253,973	32,482	112.7
燃料費	217,331	192,583	24,748	112.8
支払手数料	210,083	234,530	△24,447	89.5
管理費	240,473	240,000	473	100.1
広告宣伝費	247,873	200,873	47,000	123.3
租税公課	128,250	243,600	△115,350	52.6
諸会費	27,000	15,000	12,000	180.0
報酬手当	0	45,000	△45,000	
税理士報酬	590,000	590,000	0	100.0
会議費	1,590	0	1,590	
貸倒引当金繰入額	0	111,290	△111,290	
雑費	54,593	67,577	△12,984	80.7
合 計	36,491,001	34,246,436	2,244,565	106.5

比較製造原価報告書

交野市水道サービス株式会社

自 令和4年4月1日～至 令和5年3月31日

科 目	令和4年度(25期)	令和3年度(24期)	前年(期)比較 増減	前年(期)比
	円	円	円	%
【材 料 費】	18,714,421】	23,320,687】	△4,606,266】	80.2
期首材料棚卸高	2,169,476	2,352,172	△182,696	92.2
材 料 費	18,674,591	23,137,991	△4,463,400	80.7
期末材料棚卸高	2,129,646	2,169,476	△39,830	98.1
【労 務 費】	26,428,291】	27,017,010】	△588,719】	97.8
給 料	17,391,203	17,996,466	△605,263	96.6
賞 与	5,332,500	5,598,000	△265,500	95.2
法定福利費	3,002,769	2,768,938	233,831	108.4
福利厚生費	701,819	653,606	48,213	107.3
【外 注 費】	33,101,950】	32,904,706】	197,244】	100.5
外 注 費	33,101,950	32,904,706	197,244	100.5
【経 費】	4,820,467】	4,144,518】	675,949】	116.3
消 耗 品 費	1,456,904	464,157	992,747	313.8
燃 料 費	503,181	440,145	63,036	114.3
賃 借 料	0	14,800	△14,800	
保 險 料	1,051,630	996,320	55,310	105.5
修 繕 費	290,680	387,760	△97,080	74.9
減価償却費	579,959	913,891	△333,932	63.4
旅費交通費	179,784	289,113	△109,329	62.1
通 信 費	472,363	370,332	102,031	127.5
租 税 公 課	60,400	62,000	△1,600	97.4
雑 費	225,566	206,000	19,566	109.4
当期総製造費用	83,065,129	87,386,921	△4,321,792	95.0
当期製品製造原価	83,065,129	87,386,921	△4,321,792	95.0

株 主 資 本 等 変 動 計 算 書

令和4年4月1日から令和5年3月31日

(単位円)

交野市水道サービス株式会社

		当期首残高	当期変動額				当期変動額 合計	当期末残高
			新株の 発行	剰余金の配当	当期純 利益	自己株式の 処 分		
資本金		30,000,000						30,000,000
資本剰 余金	資本準備金	0						0
	その他資本剰余金	0						0
	資本剰余金計	0						0
利益剰 余金	利益準備金	0						0
	その 他 利 益 剰 余 金	積立金	0					0
		別途積立金	15,000,000					15,000,000
	繰越利益剰余金	53,166,512		△180,000	3,549,693		3,369,693	56,536,205
利益剰余金合計		68,166,512		△180,000	3,549,693		3,369,693	71,536,205
自己株式		0						0
株主資本合計		98,166,512		△180,000	3,549,693		3,369,693	101,536,205
評価 換算 差額 等	その他有価証券評価差額金	0						0
	繰延ヘッジ損益	0						0
	評価・換算差額等合計	0						0
新株予約権		0						0
純資産合計		98,166,512		△180,000	3,549,693		3,369,693	101,536,205

個 別 注 記 表

この計算書類は、中小企業の会計に関する基本要領によって作成しています。

重要な会計方針に係る事項に関する注記

棚卸資産の評価方法

原材料・・・最終仕入原価法による原価法によっております。

固定資産の減価償却の方法

有形固定資産・・・定率法によっております。ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物は定額法によっております。

無形固定資産・・・定額法によっております。またソフトウェアは利用可能期間を5年とし、定額法により償却しております。

重要な引当金の計上の方法

貸倒引当金・・・金銭債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権は法定繰入率による方法により、所要額を計上しております。又当期末においては、貸倒懸念の金銭債権はありません。なお、貸倒引当金の繰り入れの処理は、差額補充法によっております。

収益の計上基準・・・売上高の計上は、実現主義に基づく債権確定基準によっております。

費用の計上基準・・・費用の計上は、発生主義に基づく債務確定基準によっております。

消費税等の会計処理方法・・・税抜き経理方法によっております。

リース取引の処理方法・・・リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・

リース取引について、平成20年4月1日以降の新規契約については、資産の取得として計上しリース期間定額法により償却しております。

貸借対照表に関する注記

有形固定資産の減価償却累計額 25,100,855 円

株主資本等変動算書に関する注記

発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

発行済株式	前期末株式数 (単位:株)	当期末株式数 (単位:株)
普通株式	600	600
合 計	600	600

配当金支払額

【令和3年5月25日定時株主総会】

株式の種類 : 普通株式 ・ 配当金の総額 : 180,000 円
一株当たり配当額 : 300 円 ・ 基準日 : 令和4年3月31日
効力発生日 : 令和4年5月23日 ・ 配当金の合計 180,000 円

基準日が当期に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌朝となるもの

令和5年5月26日開催の定時株主総会の議案として、普通株式の配当に関する事項を次のとおり提案しております。

- (ア) 配当金の総額 180,000 円
- (イ) 一株当たり配当額 300 円
- (ウ) 基準日 令和5年3月31日
- (エ) 効力発生日 令和5年5月26日

なお、配当原資については、利益剰余金とすることを予定しております。

一株当たりの情報に関する注記

一株当たりの当期純利益	一株当たりの純資産額	169,227 円 00 銭
一株当たりの当期純利益	一株当たりの当期純利益	5,916 円 15 銭

以上の決算書を公正妥当な監査基準により監査しいずれも適法正確なる事を証明する。

令和 5年 5月 16日

監査役 平田明弘

監査役 今井靖志

以上のとおり提出します。

令和 5年 5月 26日

交野市水道サービス株式会社

代表取締役 山本光茂
取締役 森本憲卓
取締役 川人智弘
取締役 奥野忠
取締役 山口始
取締役 西浦浩明

令和5年度

(第26期)

事業計画及び予算

(自) 令和 5年 4月 1日

(至) 令和 6年 3月31日

令和5年度(26期)

事業計画

(1) 事業運営の基本方針

当社が設立されて以来「うるおいのある市民生活」に安全で「おいしい水」を届けるため、水道給配水施設の修繕と維持管理を行う水道メンテナンス会社として、市民生活に密着したサービスの提供に努めます。

ここ数年来、本格的に経済の回復傾向が続いていましたが、給排水関係機材等を含む諸物価の値上がりにより経営を取り巻く環境は、厳しいものがあります。

なお、令和3年度から始まった交野市下水道施設全般の包括維持管理について、共同企業体(JV)の代表企業として、令和6年度まで業務を行ってまいります。水道業務と合わせ市民サービス向上を図ってまいります。

当社においては、一般家庭等からの水道修理依頼が減少傾向にあり、また、水道局の主要受託事業である緊急修繕工事も減少傾向が続いており、経営環境は厳しいものがあります。このような状況から、経営状態の安定化を図るため引き続き下記の事業に取り組みます。

- ① 新規事業として一般事業(固定収入が図れる事業)の拡大
- ② 市民に喜んでもらえるサービスの提供
- ③ 経営の改善、合理化
- ④ 上下水道営業区域の拡大
- ⑤ 会社のPR活動
- ⑥ 水道工事用部材の販売等により経営の健全化

(2) 水道局に関する事業

- ① 道路等での漏水修理及び維持管理業務
- ② 緊急事故(漏水)発生時対応の配備業務
- ③ 満期メーター取替業務
- ④ 宿日直の代行業務等
- ⑤ 水質検査補助業務

(3) 一般事業

- ① 一般家庭、企業、公共団体等の上水道の給水装置設備(蛇口・パッキン交換等を含む)の修繕・工事、漏水調査等の関連業務
- ② 一般家庭、企業、公共団体等の下水道の設備(トイレ・台所・風呂)の修繕・公共下水道接続工事、雨水排水設備の修繕及び工事、洗管等の関連業務
- ③ 水道用品(工専用部材を含む)、セラ水等の販売、水道貯水槽の清掃
- ④ ハウスクリーニング
- ⑤ 時間貸し駐輪(車)場
- ⑥ 下水道施設包括的管理業務
- ⑦ 舗装工事
- ⑧ その他関連事業

予 算

令和5年度(第26期) 業績見込み

交野市水道サービス株式会社

令和5年4月1日から令和6年3月31日

【収入の部】

(単位千円)

科 目	令和5年度 (26期)	令和4年度 (25期)	対前年比
1 営業収入			
① 局受託収入 修繕工事・宿日直代行 メーター取替・水質検査業務等	56,882	62,111	△ 5,229
② 売り上げ収入 個人宅・官公署・会社	46,800	43,788	3,012
③ 下水道施設包括維持管理	7,106	6,800	306
小 計	110,788	112,699	△ 1,911
2 営業外収入			
受取利息・雑収入	20	20	0
収 入 合 計	110,808	112,719	△ 1,911

【支出の部】

(単位千円)

科 目	26期	25期	対前年比
1 営業費用(売上原価)			
給与・福利厚生	26,800	26,500	300
保険料・燃料費等諸経費	4,230	3,164	1,066
原価償却費・租税公課	630	980	△ 350
材 料 費	23,000	21,500	1,500
外 注 費	24,100	27,550	△ 3,450
小 計	78,760	79,694	△ 934
2 販売・一般管理			
役員報酬・給与・雑給・福利厚生	23,370	22,500	870
通信・機器リース等諸経費	5,700	5,493	207
仮払い諸税(事業税等)	150	1,400	△ 1,250
減価償却・租税公課	2,500	2,670	△ 170
外 注 費	100	200	△ 100
小 計	31,820	32,263	△ 443
営業(売上原価)・販売、一般管理 計	110,580	111,957	△ 1,377
3 営業外費用			
雑 損 失	0	0	0
支 出 合 計	110,580	111,957	△ 1,377
収 入 合 計	110,808	112,719	△ 1,911
支 出 合 計	110,580	111,957	△ 1,377
当 期 損 益	228	762	△ 534